

회의록

회의명	제56회 대학평의원회
일시	2019.10.14.(월) 13:30
장소	대구사이버대학교 C.I.R
의안	2019학년도 학교비회계 추가경정예산(안) 자문
토의내용 요지	<p>1. 성원보고 및 개회선언</p> <p style="padding-left: 20px;">간사가 재석의원 전원이 참석하여 성원이 되었음을 보고한 후, 의장이 개회를 선언하다.</p> <p>2. 의결사항</p> <ul style="list-style-type: none"> · 의장 : 2019학년도 학교비회계 추가경정예산 자문안을 상정한 후, 안건발의자에게 제안설명을 요청하다. · 한지연 기획조정실장 : 2019학년도 학교비회계 추가경정예산(안) 자문을 위해 회의자료를 중심으로 2019학년도 예산편성 주요방향과 주요내용을 설명한 후, 예산편성 세부내역에 대해 설명하다. · 의장 : 참석의원을 대상으로 의견개진을 요청하다. · 박인약 의원 : 미사용 차기이월자금이 감소하였는데 추후 사용계획이 있는지 질의하다. · 박승희 기획혁신팀장 : 스마트포털시스템 도입과 학습관 구입 등의 비중이 커져 감소한 것으로 보여질 수 있으며, 회의자료 3페이지에 있는 시스템 개선 투자쪽으로 지출할 예정임을 설명하며, 학교의 대내외적 발전을 위해 단순 지출보다는 개선 투자방향으로 집중하여 사용할 계획임을 설명하다. · 이득성 의원 : 대학발전 및 신설사업 예산 증가분과 관리운영비 예산 증가분 간에 금액적 차이가 큰데 대학의 장기적 발전을 위해서는 대학발전 및 신설사업에 조금 더 투자가 필요하지 않은지 질의하다. · 박승희 기획혁신팀장 : 관리운영비상의 기타시설관리비는 시스템고도화사업과, 스튜디오리뉴얼 사업에 투자되는 예산이며, 일반운영비는 교육부사업과 크리에이터사업 수행에서 집행되어지는 인건비 내역 부분임을 설명하다. 또한 총장이 새로 취임한 후 대학에 발전전략혁신위원회를 설치 가동하여 대학의 성장동력을 찾기 위해 노력하고 있으며, 지난 몇년간 대학의 대내외적인 상황이 매우 불안정하여 경영전략 추진이 부진한 상황을 타개하기 위해 다양한 연구과제를 선정하여 경영에 박차를 가하고 있음을 덧붙이다. · 의장 : 학교위기 상황시에는 발전전략에 대한 공격적인 투자가 더욱 필요하다는 의견을 개진하다. · 박승희 기획혁신팀장 : 대학발전전략을 일환으로 경직된 편제를 조정하고 학과신설 및 교육과정 개발 연구에 대한 예산편성을 통해 대학의 상품성을 확보하고 방송광고에 대한 홍보비를 증가하여 학생모집에 중점을 두고 있음을 설명하다. · 문미희 의원 : 학교의 재정현황 및 발전전략에 따라 예산편성이 이루어져야 하나, 학생에게 배정되는 예산이 감축되기 보다는 학생에 대한 선제적인 투자를 통해 발전전략을 모색하는 것이 필요하다는 의견을 개진하다.

- 김영숙 의원 : 동의하다. 학생에 대한 가장 큰 투자는 장학금 확대가 될 수 있으며, 대학발전을 위해 효율적인 예산편성 및 집행이 필요하되 학교상황 및 재정전망에 맞추어 리스크를 최소화할 수 있는 효율적인 투자가 필요함을 설명하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 전년 대비 신입생이 200명 정도 감소된 상태에서 학교의 상품구성군과 홍보투자군을 개선하여 궁극적으로는 학생모집이 반드시 증가할 수 있도록 다양한 전략이 추진되어야 함을 답변하다.
- 의장 : 학생에 대한 투자가 반드시 필요함을 공감하며, 타대학의 사례를 질의하다.
- 문미희 의원 : 대구사이버대학교는 대외홍보를 통한 학교홍보 보다는 재학생에 대한 홍보효과가 매우 크다. 또한 여러 경로를 통해 확인한 바로는 비슷한 규모의 타사이버대학보다 학생에 대한 투자가 크지 않은 것이 사실이다. 따라서 재학생의 복지와 재학생을 통한 홍보에 보다 신경을 쓰는 것이 중요하고 필요하다는 의견을 개진하다.
- 김영숙 의원 : 홍보비는 어떤 방식으로 편성되는지 질의하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 홍보비는 교육홍보방송국의 디지털마케팅홍보와 입시전략팀의 이벤트 등을 통한 마케팅홍보 형태로 추진될 예정임을 설명하다.
- 김영숙 의원 : 홍보비 편성을 보면 온라인 대학의 특성에 맞게 지원할 수 있는 홍보전략을 찾기 어렵다는 의견을 개진하다. 또한 내부 교직원들의 사기를 충전시켜 외부로 팽창할 수 있는 효율적인 예산편성이 아쉬우므로 추후에 이러한 부분에 대한 예산이 반영될 수 있도록 요청하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 대학 발전에 필요한 다양한 방식을 검토하여 반영될 수 있도록 노력을 답변하다.
- 송인욱 의원 : 학생 수 감소 추세에서 시스템고도화사업과 스튜디오리뉴얼사업에 약 8억 예산 편성이 너무 공격적인게 아닌지 질의하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 2019학년도 본예산 편성시점에 사업규모 및 추진경과에 따라 추후 집행하는 것으로 결정되었으며, 추경 편성시 기존 12억의 신청예산 중 8억으로 조정하며 편성되었음을 설명하다.
- 송인욱 의원 : 지출예산을 줄여, 9억 6천의 예산을 확보하였는데 단일사업에 8억 이상의 예산이 집행되어지는 것은 과도함을 지적하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 대학 시설의 노후화 및 시스템 개선도 매우 중요한 전략이며, 해당부서의 요청과 관련 위원회의 검토를 거쳐 합리적으로 편성되었음을 설명하다.
- 박기홍 부의장 : 지출부의 관리운영비 상의 계수조정이 상식적인 선보다 과함을 지적하다. 여비교통비와 회의비가 50% 이상 증가하는 것은 본예산 편성시 보다 정확한 편성이 필요함을 지적하다. 또한 회의자료상에 내역을 관으로만 표현하지 말고 세부적인 내역을 확인할 수 있도록 항목, 목, 세목에 대해서도 표현하여 제공할 것을 요청하다.
- 의장 : 의원님들의 용이한 회의자료 분석 및 세부적인 자문을 위해서 내역에 대한 세부적인 자료 제공이 추가로 필요함을 설명하고, 차기 회의부터 보완하여 줄 것을 당부하다.
- 박형용 의원 : 예산 편성시 단순 노후설비교체로만 표현하는 것보다 추가적으로 자료에 대한 설명이나 보충자료가 필요함을 설명하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 차기 회의부터는 회의자료상에 세부적인 내역이 명시될 수 있도록 작성할 예정이며, 주요사항에 대해서는 추가적인 보충자료 등을 준비하여 보다 상세한 설명이 이루어

질 수 있도록 개선할 예정임을 설명하다.

- 이득성 의원 : 회의자료상에 전회 차수에서 다뤄진 예결산과 관련된 주요 자문내용에 대한 리뷰 시간을 먼저 가지고 해당안건을 자문할 수 있기를 요청하다.
- 박형용 의원 : 지출부 보수에서 교원급여와 교원제수당이 감소된 내역에 대해 질의하다.
- 간사 : 교원 중 퇴직자 및 휴직자 발생에 따른 급여 변동, 정책상 결원에 따른 충원이 이루어지지 않아 전체 급여 부분이 감소하였음을 설명하고 교원 보직자의 다양한 검직 활용을 통해 보직활동비가 감소하여 교원제수당 예산이 감소하였음을 설명하다.
- 박형용 의원 : 대학 보직자의 다양한 역할과 대학의 발전을 위해서는 검직활동이 많아지는 것은 대학의 발전으로 볼때 해가 될 수 있다는 의견을 개진하다.
- 이득성 의원 : 내부 교직원의 사기가 올라가야 대학의 선순환적인 발전이 가능하므로, 교원 및 직원을 포함하여 내부구성원에 대한 인센티브 등의 다양한 인적 투자요소가 가미되어야 다양한 정책에 힘을 얻을 수 있음을 설명하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 내부 교직원들의 사기 진작을 위해 다양한 제도 및 정책에 대해 연구할 것임을 설명하다.
- 윤은경 의원 : 대학의 우수한 강사진은 학교발전의 기본이라 할 수 있다. 수도권내 우수강사진 섭외를 위해 서울학습관 내 스튜디오 설치가 필요함을 요청하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 예산 집행 우선순위에 따라 빠르게 집행할 수 있도록 노력함을 설명하다.
- 의장 : 차기 회의부터는 전회차 주요 자문내용에 대한 리뷰와 예결산 세부내역 보안을 발의부서에 다시 한번 당부·요청하며, 기획조정실장에게 본예산 편성시 효율적인 예산편성을 부탁하다.
- 한지연 기획조정실장 : 추후 본예산 편성시에는 여러 의원님들의 의견을 수렴하여, 효율적인 예산 편성이 이루어질 수 있도록 노력함을 답변하다.
- 의장 : 참석의원을 대상으로 기타의견이 없는지 확인하고, 지금까지 논의된 사항으로 자문을 종료할 것을 제안하다.
- 참석의원 전원 : 동의·재청하다.
- 의장 : 참석의원 전원이 찬성하였으므로 '2019학년도 학교비 추가경정예산(안) 자문'을 종료함을 선언하다.

3. 폐회선언

이상과 같이 회의를 마치고 의장이 14:30경에 폐회를 선언하다.

합의사항						
이견사항						
참석 현황	참석대상자	11	참석	직급	서명	일자

불참 내역	참석자	11	의장	전종국	2019-10-15 11:06:00	
	불참자	0	부의장	박기홍	2019-10-14 17:21:52	
	자 서 명	평의원		평의원	이득성	2019-10-15 13:15:37
		평의원		평의원	박형용	2019-10-15 09:05:49
		평의원		평의원	박인악	2019-10-14 18:04:20
		평의원		평의원	문미희	2019-10-15 11:25:19
		평의원		평의원	송인욱	2019-10-14 17:25:39
		평의원		평의원	김영숙	2019-10-14 21:11:47
		평의원		평의원	윤은경	2019-10-15 13:49:34
		평의원		평의원	손근회	2019-10-14 17:34:26
		평의원		평의원	김동현	2019-10-15 08:58:21
		간사		간사	김소현	2019-10-14 17:07:54
작성자	김종현		일자	2019-10-14		
문서옵션	<input type="checkbox"/> 긴급결재					
문서공개	<input type="radio"/> 전체공개 <input checked="" type="radio"/> 부서공개 <input type="radio"/> 부분공개 <input type="radio"/> 비공개					