

# 회의록

회의명	제58회 대학평의원회
일시	2020.01.07.(화) 14:00
장소	대구사이버대학교 C.I.R
의안	1. 대구사이버대학교 학칙 개정(안) 심의 2. 2019학년도 학교비회계 2차 추가경정예산(안) 자문 3. 2020학년도 학교비회계 자금예산(안) 자문
토의내용 요지	1. 성원보고 및 개회선언 간사가 재적의원 전원이 참석하여 성원이 되었음을 보고한 후, 의장이 개회를 선언하다.  2. 의결사항 [안건 1] 대구사이버대학교 학칙 개정(안) 심의 · 전종국 의장 : 대구사이버대학교 학칙 개정안을 상정한 후 안건발의자에게 제안설명을 요청하다 · 박승희 기획혁신팀장 : 회의자료를 중심으로 관련 안건을 설명하다. · 전종국 의장 : 참석의원들을 대상으로 질의사항을 요청하다. · 전종국 의장 : 의원 상호간 의견을 교환한 후, 대구사이버대학교 학칙 개정(안)을 원안대로 심의함을 제안하다. · 참석의원 전원 : 동의·재청하다. · 전종국 의장 : 참석의원 전원이 동의하였으므로 대구사이버대학교 학칙 개정(안)을 원안대로 심의함을 선언하다.  [안건 2] 2019학년도 학교비회계 2차 추가경정예산(안) 자문 · 전종국 의장 : 2019학년도 학교비회계 2차 추가경정예산(안) 자문 안건을 상정한 후, 안건발의자에게 제안설명을 요청하다. · 한지연 기획조정실장 : 2019학년도 학교비회계 2차 추가경정예산(안) 자문을 위해 회의자료를 중심으로 2019학년도 2차 추경예산편성 주요방향과 주요내용을 설명한 후, 예산편성 세부내역에 대해 설명하다. · 전종국 의장 : 참석의원을 대상으로 의견개진을 요청하다. · 이득성 의원 : 등록금 수입이 감소하였는데 추정 이유에 대해 질의하다. · 박승희 기획혁신팀장 : 입학생의 등록포기 및 중도이탈율 증가와 재학생의 신청학점수 감소 및 시간제등록생 감소 등의 영향에 의해 등록금 수입이 감소되었음을 설명하다. · 전종국 의장 : 지출부에서 교직원 인건비 감소 요인에 대해 질의하다. · 박승희 기획혁신팀장 : 휴직자 및 퇴직자가 발생함에 따라 인건비부분에서 감소가 되었으며, 추후 휴직자가 복직하게 되면 인건비 반영을 통해 해당분만큼 상승하게 됨을 설명하다. · 박형용 의원 : 지출부의 연구학생경비에 대한 추가 설명을 요청하다. · 박승희 기획혁신팀장 : 학생수 감소로 인해 장학금 수혜자가 감소하여 장학금이 축소됨을 설명하다. · 송인욱 의원 : 연구학생경비가 2차 추경 내에서 10%에 해당하는 비율로 감소하였는데 학생투자에 대한 비용이 감소된 사유에 대해 질의하다. · 김동현 의원 : 담당부서 실무자로서 의견을 제시하면, 교내장학은 관련 규정에 의해 집행되고 있으므로 학생수가 감소하면 자연적으로 연계되어 전체 장학금이 축소하게 됨을 설명하다. 따라서 장학 규정 등의 제반사항의 변동으로 인한 감소가 아닌 학생수 감소에 따른 전체 장학총액의 감소임을 설명하다.

- 송인욱 의원 : 미사용전기이월자금의 지출한계가 향후 몇 년간 지속될지, 대학의 위기 속에서 지출구조 변화 등의 노력이 반드시 필요하다는 의견을 개진하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 대학의 운영에 필요한 경비가 예산대비 연간 10억 정도 마이너스를 기록하고 있으며, 이러한 위기를 극복하기 위해서는 반드시 학생 수 증가를 달성하여야 등록금 수입 증대가 이루어질 수 있다고 답변하고 다양한 수입다변화를 위해 해외학생 유치, 편제조정 등의 노력과 궁극적으로는 학교 및 학과의 입시경쟁력이 강화되어야 함을 덧붙이다. 또한 비상경영 상황에 준하여 추경예산을 편성하고 있으며, 이후 안건인 본예산에서도 많이 축소된 긴축예산으로 2020학년도 본예산이 편성되어 있음을 설명하다.
- 전종국 의장 : 최대한 지출을 축소하여 추경예산이 편성되었음을 확인할 수 있으며, 참석의원들을 대상으로 기타의견이 없으면 지금까지 논의된 사항으로 자문을 종료할 것을 제안하다.
- 참석의원 전원 : 동의·재청하다.
- 전종국 의장 : 참석의원 전원이 찬성하였으므로 '2019학년도 학교비회계 2차 추가경정예산(안) 자문'을 종료함을 선언하다.

[안건 3] 2020학년도 학교비회계 자금예산(안) 자문

- 전종국 의장 : 2020학년도 학교비회계 자금예산(안) 자문 안건을 상정한 후, 안건발의자에게 제안설명을 요청하다.
- 한지연 기획조정실장 : 2020학년도 학교비회계 자금예산(안) 자문을 위해 회의자료를 중심으로 2020학년도 예산편성 주요방향과 주요내용을 설명한 후, 예산편성 세부내역에 대해 설명하다.
- 전종국 의장 : 참석의원을 대상으로 의견개진을 요청하다.
- 이득성 의원 : 수입부의 등록금 수입이 2020학년도 103억, 2019학년도 98억으로 되어 있는데 2019학년도 98억은 2차 추경금액으로 파악되는데 보다 정확한 예산비교를 위해서는 2020학년도 본예산과 2019학년도 본예산을 비교하여 확인하는 것이 필요함을 질의하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 등록금 수입은 학생수에 바로 연동되므로 최근 수치인 2차 추경반영분을 표기하였으며, 103억의 증가분은 입시경쟁력 강화를 통해 등록학생수를 전년대비 10%이상 증가시키고 다양한 수입다변화 정책이 반영된 수치임을 설명하다.
- 이득성 의원 : 지출부의 고정자산 매입에 대해서 질의하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 학습관 구매에 필요한 예산으로 토지와 건물매입으로 25억이 배정되었으며, 단독교사가 완료되지 않을 경우 현재 있는 교사의 유지 보수도 함께 진행하여야 함으로 예산이 배정됨을 설명하고 덧붙여 의사결정에 따라 현재 있는 본건물로의 교사이전 가능성도 대비하고 있음을 설명하다.
- 이득성 의원 : 자산으로 학습관이 매입이 된다면 학생 인프라 확충에 따라 등록금 수입과 연동되는데 이에 대응하는 예산이 편성되어 있는지 질의하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 해당 부분은 기금수입에서 인출하는 것으로 계획되어 있으므로 등록금 수입과 별개로 추진됨을 설명하다.
- 이득성 의원 : 학생수 감소 요인은 다양하게 있지만 대학의 다양한 노력 속에서도 구조적으로 감소를 피할 수 없는 경우도 있는데, 타 대학의 상황을 살펴보면 학교 운영이 잘 되는 곳은 매우 잘 되는 것으로 파악하고 있다. 학교 위기대응을 위해 내부 인적요인을 너무 타이트하게 좁히는 것이 아닌지 질의하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 2020학년도 예산 수립 시 최초 예산안은 공격적으로 다양한 사업을 폭 넓게 반영하여 편성하였으나, 현실적인 운영 사항 등을 법인과 협의하여 3차례 이상 조정되었음을 설명하다.
- 이득성 의원 : 현실적으로 공무원의 급여 인상이 2.8%이루어 졌는데 최소 2%이상 급여 인상분이 편성되었는지 질의하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 학교 운영상 마이너스 경영으로 인상안은 반영되지 않았으며, 법인과 협의 과정을 거쳐 대학의 안정성에 우선 초점을 맞추기 위해 예산이 축소되었음을 설명하다.
- 김영숙 의원 : 지난 회의에서도 내부 교직원의 복지향상과 역량강화가 대학 발전에 반드시 필요하다는 외부위원의 지적을 기억하고 있는데, 법인에서는 안정화를 중요하게 생각하여 구성원의 허리띠만 졸라매는 상황이 계속되고 있는 실정이다. 이러한 추세에 대해 본부의 경영에 대한 발전의지가 반영되고 있는지 의문이며, 과거 입시가 잘 되었을 때도 구성원의 복지향상을 위해 누구도 대학에서 목소리를 내었던 적이 없었던 것으로 볼 때 지난번 평의원회때에 지적된 내용을 동일하게 외부위원에게 또 다시 지적당하게 되어 매우 유감이며, 내부의 인적지원에 대한 개선은 언제 이루어질 수 있는지 질의하다.

- 박승희 기획혁신팀장 : 대학의 현실에 맞게 다양한 노력을 강구하고 있음을 설명하다.
- 김영숙 의원 : 학교 경쟁력 강화 주요 사업내용의 콘텐츠 질적 제고에 필요한 예산 비중이 너무 낮음을 지적하며, 회의비·출장비·교통비 등의 지출을 감소하여 예산을 절감하는 것이 필요하고 이러한 소모성 지출예산 항목 범위내에서 1년에 1억이상의 예산을 아낄 수 있는 부분이 있다는 의견을 개진하다.
- 송인욱 의원 : 등록금 수입이 전년대비 4억 8천 이상 증가하기 위해서는 약 190명 이상의 학생수가 증가하여야 하는데 실제적인 학생수 증가가 가능한지 질의하며, 약 200명을 증가시키기 위해서는 운영비가 늘어야 하는데 다른 홍보비나 사업비는 축소되어 있는 것으로 확인되고 있다. 사업에 필요한 운영비가 줄어든 상태에서 학생 수를 증가시킬 수 있는 방법이 있는지 질의하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 예산에 반영된 등록금 인상분은 정규학생 기준 20% 증가를 목표로 하고 있으며, 학생모집으로 전년대비 지원자를 300명 이상 증가시켜 정규학생 기준 150명 이상 등록을 완료시키는 것을 목표로 하고 있다. 또한 별도의 시간제등록생관련 사업 추진을 계획하고 있으며, 오프라인 대학에 학점교류를 제공하여 다양한 수입을 창출하고자 노력하고 있다. 이러한 다양한 형태의 사업을 추진하여 전년대비 연간 약 4억 ~ 4억 5천 정도의 등록금 수입 인상분을 창출하는 것으로 예산 편성계획이 수립되었음을 설명하다.
- 송인욱 의원 : 예산축소가 필요할 시 전체 소모성 예산에서 우선 감소를 실시하여 전체 예산규모를 맞추어야 하나, 절감이 쉽다고 대학의 장기 운영에 반드시 필요한 사업비나 운영비를 큰 폭으로 축소하는 것은 바람직 하지 않다는 의견을 개진하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 현재 대학평의위원회에 상정된 예산(안)은 해당 부서에서 최초 사업계획서를 접수받아 수차례 회의를 거쳐 다양한 소모성 예산을 1/3이상 절감하여 축소한 상태임을 설명하다.
- 김영숙 의원 : 회의비·출장비·단체연수 등에서 소모성 예산을 줄일 수 있으며, 교원의 경우 출장이 경쟁적으로 발생하여 과다한 예산지출이 이루어지고 있다는 의견을 개진하다.
- 송인욱 의원 : 외부 기관의 예산관리 회의 등에 참석해보면 1차적으로 1회성 예산을 먼저 줄이는 것을 원칙으로 하고 있는 것을 알 수 있는데 우리 대학의 경우 교원 1인당 출장비 지급 정산기준 횟수를 제한하는 등의 방안이 강구되어야 한다는 의견을 개진하다.
- 김영숙 의원 : 학점교류 활성화를 위해서는 콘텐츠 질이 중요하데 해당예산이 충분히 반영되어 있지 않고 있으며, 외부에서 발전기금을 조성하여 학교 재정에 도움을 줄 수 있는 방법을 찾아보는 것도 반드시 필요하다는 의견을 개진하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 본 예산은 2차 추경예산을 바탕으로 편성되어 2019학년도에 실제편성 지출된 예산액에 근접하게 편성되어 있으며, 최초 편성예산(안)에서 3회 이상 조정작업을 진행하였음을 설명하다. 또한 예산 절감을 위한 다양한 방안을 강구하기 위해 학교차원에서 다방면으로 노력하고 있음을 설명하다.
- 전중국 의장 : 금번 회의 이후에라도 다음 평의위원회 예산 자문시기에는 충분한 자문시간을 갖고 의견을 수렴하는 것이 필요하며, 서울학습관 활용에 있어 콘텐츠 촬영에 필요한 스튜디오 건립 예산이 반영되어 있는지 질의하다.
- 박승희 기획혁신팀장 : 현재 서울학습관의 콘텐츠 촬영에 필요한 스튜디오 제작관련 예산은 반영되어 있지 않음을 설명하다.
- 윤은경 의원 : 행안부 ICT 사업 등의 용역을 수주하여도 우리대학 콘텐츠개발팀의 타이트한 개발일정과 이로 인한 원활한 제작여건이 마련되어 있지 않아 콘텐츠 개발이 어려운 경우가 많다. 우리 대학은 타대학에 비해 콘텐츠개발 및 촬영 경쟁력이 상대적으로 뒤쳐져 있다는 의견을 개진하다.
- 문미희 의원 : 대학평의위원회에 속한 학생의 입장으로 몇 가지 사항에 대해 짚고 넘어가자면 일단 우리 대학은 모든 시스템이 본교가 있는 경산에 집중되어 있어 서울 및 타 지역의 학생에게는 접근성과 소속감이 상대적으로 현저히 낮음을 설명하다. 또한 서울지역에 학습관이 존재하고 있으나, 실제적인 운영은 매우 부족한 것이 실정이다. 기본적으로 학과 단위로 행사는 진행되고 있지만 규모에 비해 비효율적으로 운영되고 있어 실제적이고 효과적인 서울학습관 활용이 매우 필요한 시점이다. 전국의 지역별 특성에 맞는 학생서비스가 다양하게 제공되어야 하나, 대구 경북권 안에서만 폐쇄적으로 운영되는 경향이 있다는 의견을 개진하다.
- 박형용 의원 : 예산편성 시 사업방향은 실제적인 문제점을 타개하기 위한 목표로 설정되어야 하며, 대학의 비상경영이 도래할 경우 긴급재정에 대한 예산 방향이 명확히 제시되어야 할 것이다. 또한 예산 편성시 상대적인 비교 수치 등의 표현을 통해 전년대비 상승 및 감소에 대한 안내가 필요하고, 대학의 위기를 타파하기 위해 다양한 과제가 산적한 상황에서 관리운영비상 35억 상승이라는 예산을 조정하면서까지 예산 반영이 필요한지 질의하다. 덧붙여 사이버대학의 재정건전

성 확보를 위해서도 학점교류 활성화 및 계절학기 운영 등은 반드시 필요한 사업인데 관련 예산의 배정을 확인할 수 없다. 내부 교직원의 복지 향상은 조직의 발전을 위해서라도 반드시 선행되어야 하며, 대학의 장기적인 발전방안 수립 및 추진에 필요한 예산반영이 보이지 않고 있다는 의견을 개진하다.

- 박승희 기획혁신팀장 : 대학에서 추진하고 있는 다양한 과제 중에서도 한정된 예산 범위내에서 2020학년도에 추진가능한 과제에 대해 우선적으로 예산을 반영하여 추진하고자 함을 설명하다.
- 손근회 의원 : 본 예산은 대학의 기본적인 사업추진에 대한 목표를 설정하는 단계이며 학생 수 모집 등에 따라, 실제 추진가능 목표 등에 대해서는 추경예산 수립시기에 반영하여 추진되고 있음을 설명하다.
- 전종국 의장 : 추경예산 편성시 보다 면밀히 분석하고 검토하여 세부적인 추진이 필요하며, 아울러 대구학습관 설치에 대한 요구도 반드시 반영되어 학생서비스 만전을 기할 수 있기를 당부하다.
- 김영숙 의원 : 대학평의원회의 역할이 자문으로 종료되지만, 대학 본부 차원에서 교직원 연수비 50% 감소와 무분별한 출장비, 교통비의 지출제한을 검토해줄 것을 당부하다.
- 송인욱 의원 : 대구대학교와의 학점교류 및 계절학기 운영 등에 대한 예산 배정은 이사회에 건의하여 원활한 예산 반영이 될 수 있도록 요청함을 당부하다.
- 전종국 의장 : 대학평의원회의가 지난 2년간 매우 많은 역할을 수행하여 대학발전에 기여하였음을 설명하고, 참석의원들을 대상으로 기타의견이 없으면 지금까지 논의된 사항으로 자문을 종료할 것을 제안하다.
- 참석의원 전원 : 동의·재청하다.
- 전종국 의장 : 참석의원 전원이 찬성하였으므로 '2020학년도 학교비회계 자금예산(안) 자문'을 종료함을 선언하다.

3. 폐회선언

이상과 같이 회의를 마치고 의장이 15:30경에 폐회를 선언하다.

합의사항						
이견사항						
참석 현황	참석대상자	11명	참 석 자 서 명	직급	서명	일자
	참석자	11명		의장	전종국	2020-01-08 11:12:39
	불참자	0		부의장	박기홍	2020-01-08 08:59:16
불참 내역			평의원	이득성	2020-01-08 09:19:46	
			평의원	박형용	2020-01-08 14:06:20	
			평의원	박인악	2020-01-08 13:55:06	
			평의원	문미희	2020-01-10 09:40:31	
			평의원	김영숙	2020-01-08 11:25:41	
			평의원	송인욱	2020-01-08 08:38:22	
			평의원	윤은경	2020-01-08 10:22:46	
			평의원	손근회	2020-01-08 10:03:16	
			평의원	김동현	2020-01-08 10:27:26	
			간사	김소현	2020-01-07 21:32:56	

작성자	김종현	일자	2020-01-07
문서옵션	<input type="checkbox"/> 긴급결재		
문서공개	<input type="radio"/> 전체공개 <input checked="" type="radio"/> 부서공개 <input type="radio"/> 부분공개 <input type="radio"/> 비공개		